

# Team Engineering AG

## Aufbau Produktionskapazitäten Osteuropa und Asien

Kürzlich durchgeführte Studien zeigen, dass in Westeuropa etwa 25 % der Unternehmungen plant, einen Produktionsaufbau in Osteuropa und Asien durchzuführen.

Dies ist eine Zunahme von ca. 5 % während der letzten 5 Jahre.

Die Auslandsinvestitionen (dies umschliesst neben Produktionsaufbau auch investitive Engagement zur Markterschliessung) liegen im Bereich von ca. 33 %

Früher handelte es vor allem um lohnintensive Betriebe, die diesen Schritt durchführten - heute sind es häufig auch wissens- und kapitalintensive Betriebe.

Damit erhält der Produktionsaufbau im Ausland eine neue Qualität.

Im Bereich der KMU (kleine und mittlere Unternehmungen) sind es heute etwa 16 % der Betriebe, welche eine Verlagerung ins Auge fassen.

Ein Teil der Unternehmungen geht sogar weiter östlich und wagt den Sprung nach Asien.

### Unternehmenssteuern und Arbeitskosten

Hauptmotiv sind nach wie vor die hohen Unternehmenssteuern sowie die Arbeitskosten in der Schweiz und in Deutschland.

Die Steuerbelastung in Deutschland ist abhängig von der Betriebsgrösse

1- 19 MA	46 %
20- 199 MA	41 %
200- 999 MA	34 %
> 1000 MA	27 %

Arbeitskosten, unterteilt in Firmengrösse

1 - 19 MA	37 %
20 - 199 MA	38 %
200- 999 MA	50 %
> 1000 MA	58 %

# Team Engineering AG

Aber auch andere Risiken, welche in den letzten Jahren tendenziell an Bedeutung verloren haben, spielen bei der Entscheidung eine Rolle. Dazu gehören

## **Wechselkursrisiko**

Der wiedererstarke Euro verteuert den Produktionsstandort Deutschland gegenüber anderen europäischen Standorten.

## **Abbau der Bürokratie**

Die Bürokratiekosten in westlichen Ländern sind enorm und sind somit in Ländern mit weniger Regulierungswut und kürzeren Genehmigungszeiträumen tendenziell geringer.

Diese beiden Faktoren stehen bei kleineren und mittelgrossen Unternehmungen stärker im Vordergrund, da grosse Unternehmen Wechselkursrisiken besser absichern können und Bürokratie-Kosten eher vermeiden können.

## **Kündigungsschutz**

Der weitgehende Kündigungsschutz in Deutschland macht den Unternehmen zu schaffen. Die Unternehmen sind nicht mehr in der Lage, flexibel auf Marktschwankungen zu reagieren.

## **Zielländer**

Zielländer von Produktionsverlagerungen sind heute vor allem die MOE-Länder

- Bulgarien
- Estland
- Lettland
- Litauen
- Polen
- Rumänien
- Slowakei
- Tschechien
- Ungarn
- Zypern
- Malta
- Türkei

Die wichtigsten Industrien, welche Verlagerungen ins Ausland planen, sind

- Industrie
- Metallerzeugung- und Bearbeitung/Holzgewerbe/Chemische Industrie/Glasgewerbe und Keramik, Papierindustrie, Druckgewerbe, Ernährungsgewerbe, Verlagsgewerbe
- Dienstleistungen
- Verkehr
- Bauwirtschaft

# Team Engineering AG

## Auslandinvestitionen

Der Schwerpunkt liegt in der Kostenersparnis

Die Ziele der Auslandinvestition sind üblicherweise Errichtung, Erweiterung und/oder Modernisierung von Produktionsstätten im Ausland sowie Förderung des Vertriebs und- oder des Kundendienstes.

Etwa 2/3 der Industrieunternehmen fokussieren den Schwerpunkt ihrer Investitionen auf die Produktion, während etwa 1/3 sich schwerpunktmässig auf die Verstärkung seiner Vertriebskapazitäten resp Kundendienst konzentriert.

Wirtschaftszweig	Produktion zur Kostenersparnis	Produktion zur Markterschliessung	Vertrieb und Kundendienst
	%	%	%
Industrie	42	26	32
Bauwirtschaft	16	71	13
Handel	25	21	54
Dienstleistungen	24	28	48

## Entscheidungsfaktoren

Die entscheidenden Faktoren für die Auslandinvestition sind

- Höhe der Arbeitskosten
- Qualität und Verfügbarkeit von Arbeits- und Fachkräften
- Höhe der Steuern und Abgaben
- Umweltauflagen, Bürokratielasten
- Transportkosten- und risiken
- Ausfuhr- und Einfuhrzölle

## Schlussfolgerungen

Die wichtigste Schlussfolgerung aus den obigen Ausführungen ist die Tatsache, dass sich mehr und mehr Unternehmen in Westeuropa mit der Frage von Produktionsaufbau in Osteuropa und Asien beschäftigen, um auf der internationalen Bühne weiterhin wettbewerbsfähig zu bleiben und die Ertragskraft der Unternehmungen zu stärken.

# Team Engineering AG

**Team Engineering AG in Zürich spezialisiert sich auf:  
*Vertrieb und Marketing***

- Marktuntersuchungen
- Suche von Vertriebspartnern
- Personalrekrutierungen

***Schlüsselfertiges Bauen, Firmenkauf***

- Suche von Mietobjekten für Produktion
- Suche von Bauland
- Werksplanung und Realisierung
- Suche von Beteiligungen
- Kauf von Firmen
- Finanzierungen, Steuern und Zuschüsse abklären

***Beschaffung***

- Suche von Lieferanten
- Suche von Lohnherstellern
- Qualitätsüberwachung

Team Engineering TE-Journal - 3. Quartal 2008

Team Engineering AG

Herbst 2008